

Der Auftraggeber

Freitag lab AG
8005 Zürich

Die Verantwortlichen

Immanuel Streuli, CEO
Luc Rosset, CFO und
Projektleiter ERP

Kontakt

www.freitag.ch

Die Ausführenden

intelligent systems solutions (i2s) GmbH
Stampfenbachstrasse 159
CH-8006 Zürich
T: +41 44 360 51 30
F: +41 44 360 51 32

Der Verantwortliche

Eric Scherer, Geschäftsführer

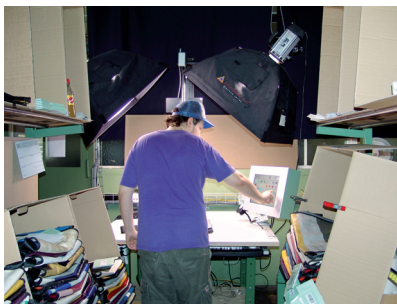


Mehr Infos über intelligent systems solutions (i2s) GmbH

www.consulting.ch oder www.i2s-consulting.com



Freitag: Jede Tasche ein Unikat



ERP und Individualität: Jede Tasche wird fotografiert und im ERP mit ihren Merkmalen erfasst.

Ausgangslage

Taschen von Freitag sind seit Jahren eines der Markenzeichen des «neuen Zürichs». Die Firma Freitag wurde 1993 von den Brüdern Daniel und Markus Freitag gegründet. Kern der Freitag-Idee ist die Nutzung von Recycling-Material, namentlich gebrauchten LKW-Blachen. Heute gehören Freitag-Taschen zum urbanen Lebensstil weltweit. Aus der Manufaktur ist heute ein Unternehmen mit weltweitem Distributionsnetz und einer Jahresproduktion von weit über 100'000 Stück geworden. Der besondere Clou einer Freitag-Tasche ist es, dass trotz Produktion in grossen Stückzahlen jede Tasche dennoch ein Unikat dargestellt.

Nach Jahren des kontinuierlichen Wachstums galt es 2004 das selbstentwickelte ERP-System mit einem Standard-Softwareprodukt zu ersetzen. Herausforderung war es dabei, ein System für das innovative und kreative Unternehmen zu finden, das die Prozesse vom Sourcing über die gesamte Supply Chain bis zur Kundenauslieferung unterstützt, dauerhaft skalierbar für das weitere Wachstum ist und das kreative Mitarbeiter-Team bei der Arbeit mehr unterstützt als behindert.

Umsetzung

Zusammen mit dem Berater und Coach der i2s wurden die Prozesse erfasst und die Anforderungen geklärt. Wichtig war es dabei auch, die Möglichkeiten und die Unmöglichkeiten marktgängiger ERP-Systeme aufzuzeigen. In einem gestuften Prozess wurde das Marktangebot gesichtet und im Rahmen von detaillierten Workshops auf Basis eines Prozessdrehbuchs ein geeignetes ERP-System evaluiert. Gewählt wurde schliesslich das Produkt ProConcept ERP des gleichnamigen Schweizer Anbieters. Dabei waren sowohl die gute funktionale Abdeckung, ein gutes Preis-Leistungsverhältnis wie auch das Engagement des Anbieters ausschlaggebend.

Während der Projektumsetzung war die i2s als Coach aktiv und hat gleichzeitig das Qualitäts- und Risikomanagement koordiniert.

Erfolg

In nur 2 Monaten konnte ein passendes ERP-System evaluiert werden. Die Einführung mit allen ERP-relevanten Funktionen war in 8 Monaten möglich. Heute verfügt die Freitag lab AG über ein integriertes ERP-System, das die Basis für das zukünftige Wachstum darstellt. Im System wird jede Tasche als Unikat abgebildet und klassifiziert. So ist eine ideale Steuerung des Angebots, v. a. des Farbmixes, möglich.

«Wir waren im Jungle der ERP Systeme völlig verloren und alle Anbieter haben uns versichert, alles was wir wollen sei «kein Problem». Mit i2s haben wir effizient und schnell eine Entscheidungsgrundlage entwickelt um die richtige Lösung auszuwählen.»

Luc Rosset, CFO und Projektleiter Freitag